

CONSULTORIA ITC

ORP

“La solución de ITC para incrementar el retorno de sus inversiones”

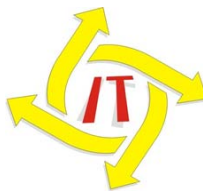
Por: Ing. Guillermo Sigüenza González

topwalls.net

Una pregunta para reflexionar...



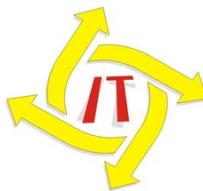
¿Le gustaría reducir hasta en un 20% de los gastos de Operación y Mantenimiento (OPEX) de sus instalaciones y equipos a cambio de una inversión mínima equivalente del 1 al 3% del costo de la inversión inicial (CAPEX)?



Qué es “Operational Readiness”?



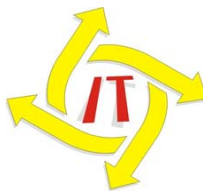
El estado en que se llega preparado a la etapa de arranque y periodo de ascenso (ramp-up) para enfrentar los riesgos operacionales habiendo previsto medidas de mitigación de estos riesgos o de las consecuencias que puedan afectar los objetivos del negocio (financieros, producción, ventas, etc.).



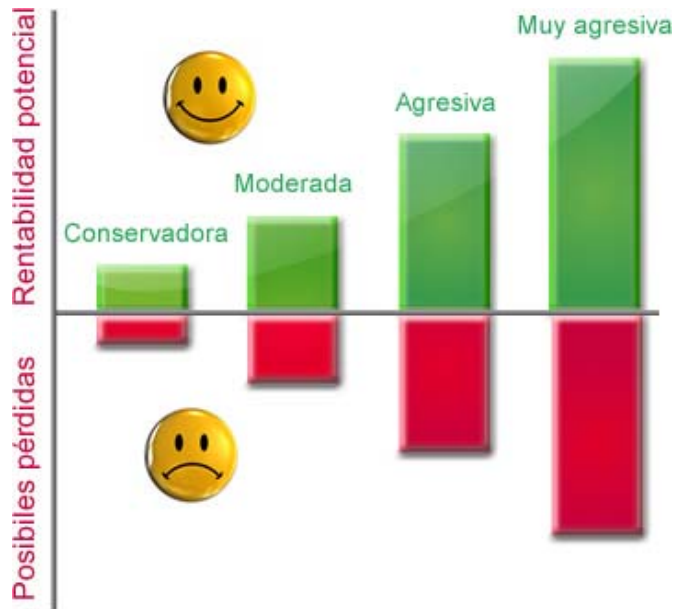
¿Qué son los *Riesgos Operacionales* para el negocio?

Todo aquello que pueda *afectar la capacidad de la inversión para alcanzar con éxito los objetivos del negocio ES UN RIESGO OPERACIONAL*. Generalmente están directamente asociados a:

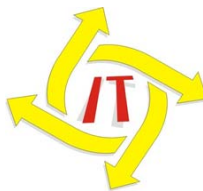
- Seguridad, Salud y Protección Ambiente.
- Sub-utilización de la capacidad total de la instalación.
- Ineficiencia energética.
- Baja producción en primeros años de operación.
- Elevados costos operacionales y de mantenimiento.
- Impactos negativos asociados a factores humanos y organizacionales.
- Tiempos muertos excesivos por fallas hardware y software.
- Impactos negativos por rediseños y modificaciones.



Qué es *Operational Readiness Plan, ORP*



CONSULTORIA ITC ofrece el sistema **ORP** *Operational Readiness Plan* cuya finalidad es identificar y mitigar los diversos riesgos operacionales desde etapas pre-operativas, permitiendo a sus instalaciones y equipos nuevos *operar en forma óptima, segura y confiable, disminuyendo dramáticamente los costos* durante la fase operativa, facilitando así el logro de los objetivos financieros del negocio de forma sostenible.

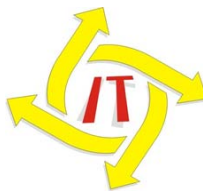


¿Por qué aplicar ORPT desde las etapas preoperativas?



¿Sabía usted que del 80% al 95% de los costos totales del Ciclo de Vida se definen y se comprometen durante las fases preoperativas?

Es decir, buena parte del 80 al 95% de los costos se pueden transformar en ahorros o utilidades para la empresa.



¿Por qué aplicar ORP si ya tenemos otras iniciativas?

FASE 1. Concepción,
Proyecto y
Diseño(Ingenierías).

FASE 2. Procura, Fabricación
de Equipos, Construcción,
Instalación, Pruebas,
Comisionamiento y
Arranque.

FASE 3. Operación y
Mantenimiento.

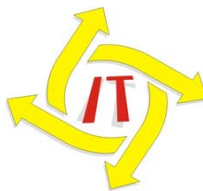
FASE 4. Desmantelamiento y
Desincorporación.

Fases
Preoperativas

Fase Operativa

Todos son excelentes sistemas, pero prácticamente dejan fuera de sus alcances las fases pre-operativas de una instalación, **que es donde se define hasta el 95% de los OPEX.**

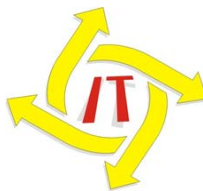
ORP se enfoca en las etapas preoperativas del proyecto y puede estimar diversos riesgos, variables, factores, etc. que permitirán conocer **antes de iniciar operaciones**, de qué forma podemos operar y mantener nuestras instalaciones de **forma óptima, segura, confiable y sostenible.**



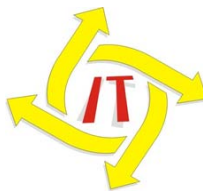
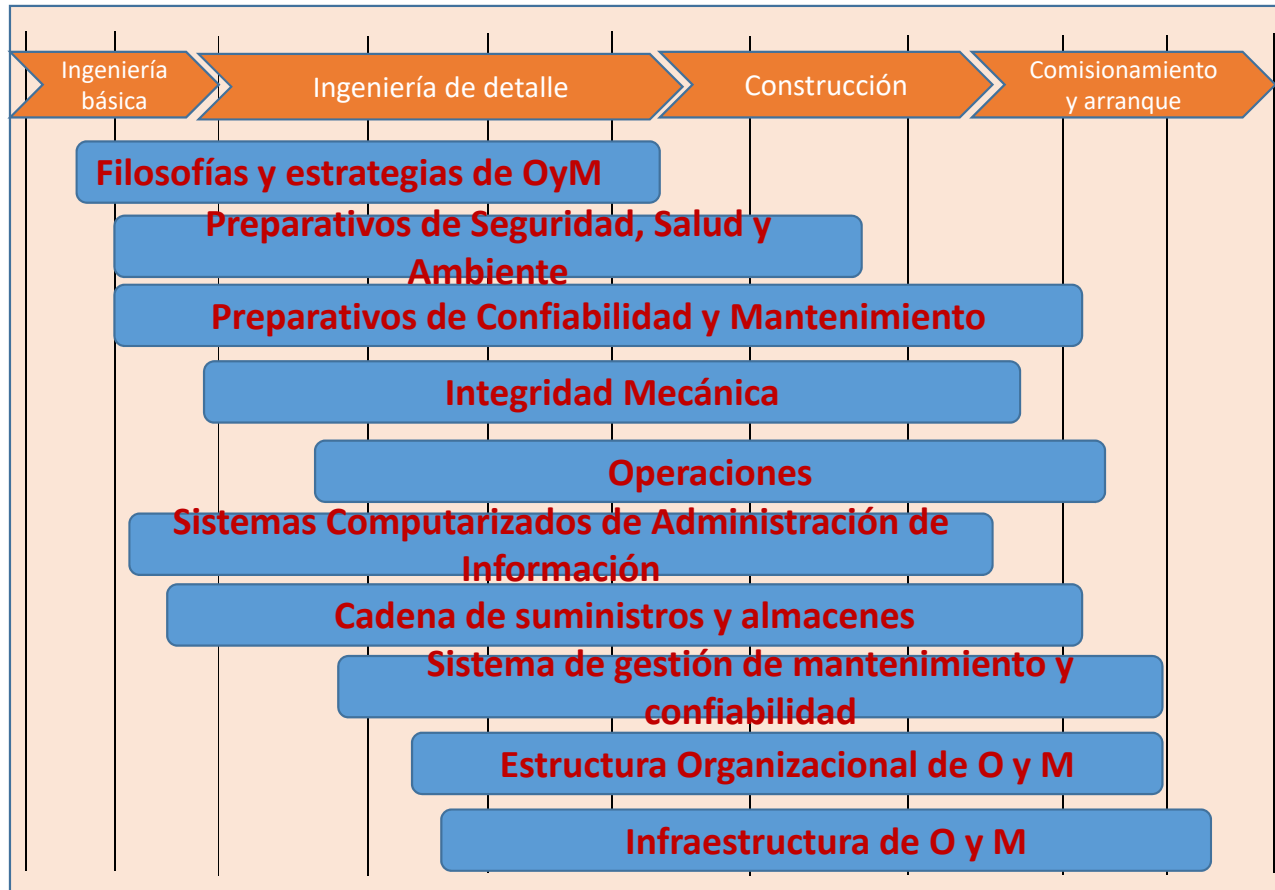
Beneficios



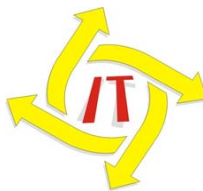
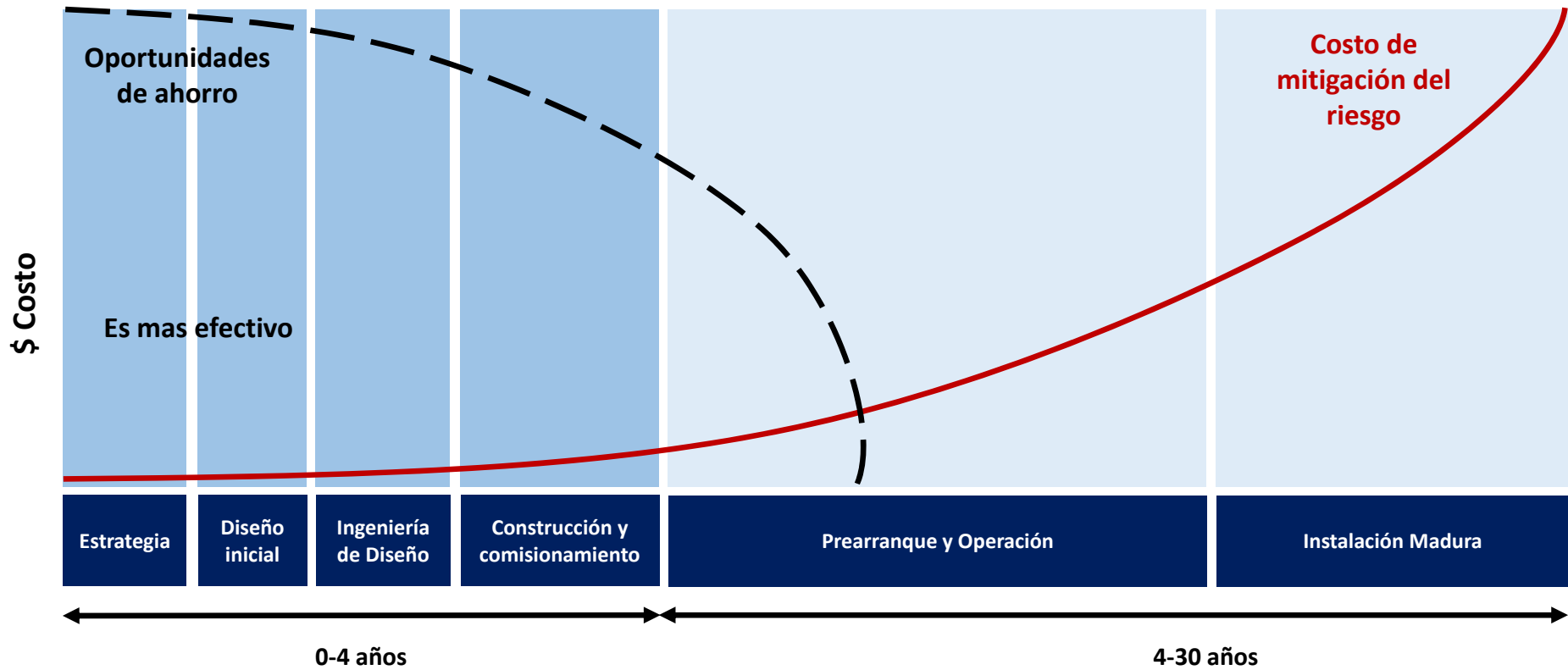
Permite ahorros significativos, desempeño operativo optimizado (Por ej. Indicadores de Desempeño) y maximiza los resultados del negocio (por ej. Programas Operativos), ya que tiene un enfoque integral desde las fases de ingeniería, diseño y construcción. De esta forma, se obtienen instalaciones y equipos con características optimizadas de Operabilidad y Mantenibilidad.



Actividades de Operational Readiness en etapas preoperativas



Plan y Fases de un Proyecto con Operational Readiness



¡Gracias!

Contacto:

Ing. Guillermo Sigüenza González
consultoriaitc@industrialtijuana.com

